


Firma del Gerente Público



El servicio público
es de todos

Función
Pública

ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS

Criterios de valoración

Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.

5
4
3
2
1

Competencias comunes y directivas		Conductas asociadas	valoracion de los servidores publicos [1-5]			Valoracion anterior	Valoracion actual	Comentarios para la retroalimentación			
			Superior	Par	Subalterno						
			60%	20%	20%						
1	Visión estratégica	Articula objetivos, recursos y metas de forma tal que los resultados generen valor	5	5	5	5,0					
		Adopta alternativas si el contexto presenta restricciones a la ejecución de la planeación anual, involucrando al equipo, aliados y superiores para el logro de los objetivos	5	5	5						
		Vincula a los actores con incidencia potencial en los resultados del área a su cargo, para articular acciones o anticipar negociaciones necesarias	5	5	5						
		Monitorea periódicamente los resultados alcanzados e introduce cambios en la planeación para alcanzarlos	5	5	5						
		Presenta nuevas estrategias ante aliados y superiores para contribuir al logro de los objetivos institucionales	5	5	5						
		Comunica de manera asertiva, clara y contundente el objetivo o la meta, logrando la motivación y compromiso de los equipos de trabajo	5	5	5						
		Traduce la vision y logra que cada miembro del equipo se comprometa y aporte, en un entorno participativo y de toma de decisiones	5	5	5						
		Total Puntaje del valorador	3,0	1,0	1,0						
2	Liderazgo efectivo	Forma equipos y les delega responsabilidades y tareas en función de las competencias, el potencial y los intereses de los miembros del equipo	5	5	5	5,0					
		Crea compromiso y moviliza a los miembros de su equipo a gestionar, aceptar retos, desafíos y directrices, superando intereses personales para alcanzar las metas	5	5	5						
		Brinda apoyo y motiva a su equipo en momentos de adversidad, a la vez que comparte las mejores prácticas y desempeños y celebra el éxito con su gente, incidiendo positivamente en la calidad de vida laboral	5	5	5						
		Propicia, favorece y acompaña las condiciones para generar y mantener un clima laboral positivo en un entorno de inclusión	5	5	5						
		Fomenta la comunicación clara y concreta en un entorno de respeto	5	5	5						
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0						
		3	Planeación	Preve situaciones y escenarios futuros	5			5	5	5,0	
				Establece los planes de acción necesarios para el desarrollo de los objetivos estratégicos, teniendo en cuenta actividades, responsables, plazos y recursos requeridos, promoviendo altos estándares de desempeño	5			5	5		
Hace seguimiento a la planeación institucional, con base en los indicadores y metas planeadas, verificando que se realicen los ajustes y retroalimentando el proceso	5			5	5						
Orienta la planeación institucional con una visión estratégica, que tiene en cuenta las necesidades y expectativas de los usuarios y ciudadanos	5			5	5						
Optimiza el uso de los recursos	5			5	5						
Concreta oportunidades que generan valor a corto, mediano y largo plazo	5			5	5						
Total Puntaje Evaluador	3,0			1,0	1,0						
4	Toma de decisiones			Elige con oportunidad, entre las alternativas disponibles, los proyectos a realizar, estableciendo responsabilidades precisas con base en las prioridades de la entidad	5	5	5	5,0			
		Toma en cuenta la opinión técnica de los miembros de su equipo al analizar las alternativas existentes para tomar una decisión y desarrollarla	5	5	5						
		Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre teniendo en consideración la consecución de logros y objetivos de la entidad	5	5	5						
		Efectúa los cambios que considera necesarios para solucionar los problemas detectados o atender situaciones particulares y se hace responsable de la decisión tomada	5	5	5						
		Detecta amenazas y oportunidades frente a posibles decisiones y elige de forma pertinente	5	5	5						
		Asume los riesgos de las decisiones tomadas	5	5	5						
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0						
		5	Gestión del desarrollo de las personas	Identifica las competencias de los miembros del equipo, las evalúa y las impulsa activamente para su desarrollo y aplicación a las tareas asignadas	5	5	5			5,0	
Promueve la formación de equipos con interdependencias positivas y genera espacios de aprendizaje colaborativo, conviviendo en común experiencias, hallazgos y problemas	5			5	5						
Organiza los entornos de trabajo para fomentar la polyvalencia profesional de los miembros del equipo, facilitando la rotación de puestos y de tareas	5			5	5						
Asume una función orientadora para promover y afianzar las mejores prácticas y desempeños	5			5	5						
Empodera a los miembros del equipo dándoles autonomía y poder de decisión, preservando la equidad interna y generando compromiso en su equipo de trabajo	5			5	5						
Se capacita permanentemente y actualiza sus competencias y estrategias directivas	5			5	5						
Total Puntaje Evaluador	3,0			1,0	1,0						
6	Pensamiento Sistémico			Integra varias áreas de conocimiento para interpretar las interacciones del entorno	5	5	5	5,0			
		Comprende y gestiona las interrelaciones entre las causas y los efectos dentro de los diferentes procesos, en los que participa	5	5	5						
		Identifica la dinámica de los sistemas en los que se ve inmerso y sus conexiones para afrontar los retos del entorno	5	5	5						
		Participa activamente en el equipo considerando su complejidad e interdependencia para impactar en los resultados esperados	5	5	5						
		Influye positivamente al equipo desde una perspectiva sistémica, generando una dinámica propia que integre diversos enfoques para interpretar el entorno	5	5	5						
		Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0						
		7	Resolución de conflictos	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar	5	5	5			5,0	
				Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización	5	5	5				
Decide bajo presión	5			5	5						
Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre	5			5	5						
Total Puntaje Evaluador	3,0			1,0	1,0						
TOTAL				3,0	1,0	1,0					

valoracion final

5,0

100%

FECHA

21 de enero de 2026

VIGENCIA

2025

Firma del Gerente Público

Firma Superior Jerárquico

Anexo 3. Consolidado de evaluación del Acuerdo de Gestión

Nombre del Gerente Público:
Carine Pening Gaviria

Área en la que se desempeña:
Subsecretaria de Gestión Institucional

Fecha:
31 de diciembre de 2025

ANEXO 3: CONSOLIDADO DE EVALUACION DEL ACUERDO DE GESTION

CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES	100%	80%
PONDERADO	80%	
VALORACION DE COMPETENCIAS	100%	20%
PONDERADO	20%	
NOTA FINAL		100%

CONCERTACION	5%	5%
--------------	----	----

CUMPLIMIENTO FINAL	105%
--------------------	------



Firma del Superior Jerárquico



Firma del Gerente Publico.

FECHA:
21 de enero de 2026

VIGENCIA:
2025