

**MEMORANDO**

(430)

Bogotá D.C., octubre 2025

**PARA:** GUSTAVO QUINTERO ARDILA  
SECRETARIO DISTRITAL DE GOBIERNO**DE:** FABIO ANDRÉS BUSTOS ARDILA  
DIRECTOR FINANCIERO**ASUNTO:** Solicitud firma estados financieros tercer trimestre 2025.

Estimado Secretario.

Con el fin de dar cumplimiento a la Resolución No DDC000002 de 01 de octubre de 2025 de la Secretaría Distrital de Hacienda y la Resolución No. 356 del 30 de diciembre de 2022 y sus modificaciones expedidas por la Contaduría General de la Nación, de manera atenta envío Estado de situación financiera, Estado de Resultados, Certificación de Estados Financiero y reporte de variaciones significativas con corte 30 de septiembre de 2025 para su correspondiente firma.

Atento a comentarios.

**BUSTOS** Firmado digitalmente por  
**ARDILA FABIO** BUSTOS ARDILA FABIO  
**ANDRES** ANDRES  
Fecha: 2025.10.28  
18:00:10 -05'00'


**FABIO ANDRES BUSTOS ARDILA**  
Director Financiero.  
[fabio.bustos@gobiernobogota.gov.co](mailto:fabio.bustos@gobiernobogota.gov.co)

Elaboró: Cielo Barreto Mancera – Contadora SDG, Nivel Central

**LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL, DIRECTOR FINANCIERO Y CONTADORA  
DE LA SECRETARÍA DISTRITAL DE GOBIERNO,**

**CERTIFICAN QUE:**

Que para el trimestre de julio a septiembre de 2025 se registraron los hechos económicos habituales resultantes de la misionalidad de la SECRETARIA DE GOBIERNO, dando como resultado la situación financiera, junto con sus notas conforme a los lineamientos del procedimiento para la preparación, presentación y publicación de los informes financieros contables emitidos por la Contaduría General de la Nación.



Firmado digitalmente por  
QUINTERO ARDILA  
GUSTAVO ALBERTO  
Fecha: 2025.10.29  
22:32:19 -05'00'

**GUSTAVO QUINTERO ARDILA**  
Secretario Distrital de Gobierno  
CC. 80.039.399

**BUSTOS  
ARDILA FABIO  
ANDRES**

Firmado digitalmente  
por BUSTOS ARDILA  
FABIO ANDRES  
Fecha: 2025.10.28  
18:01:03 -05'00'

**FABIO ANDRES BUSTOS ARDILA**  
Director Financiero  
CC. 1.019.014.810

**CIELO  
BARRETO  
MANCERA**

Firmado digitalmente por CIELO  
BARRETO MANCERA  
Fecha: 2025.10.26 15:06:54 -05'00'

**CIELO BARRETO MANCERA**  
Contadora SDG  
CC. 39.582.223 – TP.187169-T

Elaboró: David Zapata Sogamoso - Contratista Dirección Financiera.  
Nubia Alexandra Parra - Contratista Dirección Financiera.  
Natalia María Tovar - Contratista Dirección Financiera.  
Ana Carolina Picaron - Contratista Dirección Financiera.  
Vanessa Inés Quintero - Contratista Dirección Financiera  
Revisó: Carol Andrea Leyva - Contratista Dirección Financiera.

**SECRETARÍA DISTRITAL DE GOBIERNO**

NIVEL CENTRAL  
NIT. 899.999.061-9  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
A SEPTIEMBRE 30 DE 2025

(Cifras en Pesos)

	SEPTIEMBRE / 2025	SEPTIEMBRE / 2024	CORRIENTE	SEPTIEMBRE / 2025	SEPTIEMBRE / 2024
<b>CORRIENTE</b>	<b>2,121,024,589</b>	<b>3,048,081,752</b>		<b>17,940,436,825</b>	<b>21,027,493,392</b>
13 CUENTAS POR COBRAR	639,976,099	466,450,238	24 CUENTAS POR PAGAR	1,923,069,319	1,779,474,401
1311 CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	68,893,513	89,785,706	2401 ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	750,210,772	737,586,555
1384 OTRAS CUENTAS POR COBRAR	566,254,173	407,594,532	2407 RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	-10,542,413	0
1386 DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-13,171,587	0	2424 DESCUENTOS DE NOMINA	688,090,809	617,135,835
16 INVENTARIOS	182,283	784,509,048	2436 RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	0	0
1510 MERCANCIAS EN EXISTENCIA	182,283	784,609,048	2445 IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - IVA	0	0
19 OTROS ACTIVOS	1,480,866,497	1,766,992,466	2490 OTRAS CUENTAS POR PAGAR	474,224,325	384,742,010
1906 AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	1,480,866,497	1,766,992,466	25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	18,017,368,306	19,248,018,991
NO CORRIENTE	12,951,926,192	10,890,519,523	2511 BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO	18,017,368,306	19,248,018,991
13 CUENTAS POR COBRAR	429,475,352	2,188,716,684	NO CORRIENTE	10,634,489,053	35,826,416,287
1311 CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	390,783,133	549,418,139	25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	4,881,916,178	4,317,949,450
1384 OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,853,820,161	2,020,768,454	2512 BENEFICIOS A EMPLEADOS A LARGO PLAZO	4,881,916,178	4,317,949,450
1385 CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	217,548,367	335,085,348	27 PROVISIONES	5,732,542,875	31,508,486,847
1388 DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-2,133,662,308	-1,316,545,257	2701 LITIGIOS Y DEMANDAS	5,732,542,875	31,508,486,847
16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	4,781,985,121	3,426,170,662	TOTAL PASIVO	25,574,895,678	58,853,909,689
1635 BIENES MUEBLES EN BODEGA	623,739,614	5,472,912	3 PATRIMONIO	-13,491,944,597	-42,925,308,414
1637 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADO	2,795,735,404	1,407,862,903	31 PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	-13,491,944,597	-42,925,308,414
1640 EDIFICACIONES	1,002,968,539	1,002,968,539	3105 CAPITAL FISCAL	-35,221,580,795	-35,221,580,795
1655 MAQUINARIA Y EQUIPO	949,040,185	520,403,168	3109 RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,265,123,863	-7,542,027,712
1660 EQUIPO MEDICO Y DIENTIFICO	11,069,400	11,069,400	3110 RESULTADO DEL EJERCICIO	18,464,512,655	-161,699,907
1665 MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	2,175,288,502	1,335,469,515	TOTAL PATRIMONIO	-13,491,944,597	-42,925,308,414
1670 EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACION	8,504,259,592	8,625,525,119			
1675 EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION	943,083,509	943,083,509			
1680 EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERIA	8,157,442	8,157,442			
1685 DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-11,725,288,606	-10,526,793,005			
1686 DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-504,120,860	504,120,860			
19 OTROS ACTIVOS	7,751,485,719	5,265,632,177			
1902 PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	3,612,432,584	1,967,037,593			
1970 INTANGIBLES	9,894,942,303	4,951,568,386			
1975 AMORTACUMULADA DE INTANGIBLES	-6,418,317,019	-1,752,265,429			
1986 ACTIVOS DIFERIDOS	662,427,841	89,293,937			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>15,082,951,081</b>	<b>13,928,601,275</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>15,082,951,081</b>	<b>13,928,601,275</b>

	SEPTIEMBRE / 2025	SEPTIEMBRE / 2024	SEPTIEMBRE / 2025	SEPTIEMBRE / 2024
<b>8 CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>81 ACTIVOS CONTINGENTES</b>	<b>6.750.364.488</b>	<b>6.750.364.488</b>	<b>49.002.757.495</b>	<b>55.207.496.881</b>
8120 LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	6.750.364.488	6.750.364.488	49.002.757.495	55.207.496.881
<b>83 DEUDORAS DE CONTROL</b>	<b>168.378.385</b>	<b>151.733.312</b>	<b>10.647.661.160</b>	<b>7.854.446.918</b>
8315 BIENES Y DERECHOS RETIRADOS	144.585.662	142.860.899	10.567.661.160	7.854.446.918
8354 PRIVADO	0	2.566.700		
8361 RESPONSAIBILIDADES EN PROCESO	23.792.723	6.355.713		
<b>89 DEUDORAS POR CONTRA CR</b>	<b>-6.818.742.853</b>	<b>-6.902.097.780</b>	<b>-59.650.418.655</b>	<b>-64.061.943.599</b>
8905 ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	-6.750.364.488	-6.750.364.488	-48.052.757.495	-55.207.496.881
8915 DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	-168.378.385	-151.733.312	-10.647.661.160	-7.854.446.918

Firmado digitalmente por  
**QUINTERO ARDILA GUSTAVO ALBERTO**  
Fecha: 2025.10.29  
22:32:50 -05'00'

Firmado digitalmente por  
**BUSTOS ARDILA FABIO ANDRES ANDRES**  
Fecha: 2025.10.28  
18:16:03 -05'00'

**GUSTAVO QUINTERO ARDILA**  
Secretario Distrital de Gobierno  
C.C. 80.039.399

**FABIO ANDRÉS BUSTOS ARDILA**  
Director Financiero  
C.C. 1.019.014.810

Firmado digitalmente por  
**CIELO BARRETO MANCERA**  
Fecha: 2025.10.28  
18:00:38 -05'00'

**CIELO BARRETO MANCERA**  
Contadora SDG  
C.C. 39.562.223  
TP. 167169-T

**SECRETARÍA DISTRITAL DE GOBIERNO  
NIVEL CENTRAL  
NIT. 899.999.061-9  
ESTADO DE RESULTADOS  
A SEPTIEMBRE 30 DE 2025  
(Cifras en Pesos)**

	SEPTIEMBRE / 2025	SEPTIEMBRE / 2024
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>201,587,869,233</b>	<b>166,483,782,438</b>
<b>41 INGRESOS FISCALES</b>	<b>89,038,228</b>	<b>24,999,896</b>
4110 CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	89,804,212	24,999,896
4195 DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS	-765,984	0
<b>47 OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>	<b>182,587,540,412</b>	<b>166,413,291,231</b>
4705 FONDOS RECIBIDOS	182,570,543,581	166,413,291,231
4720 OPERACIONES DE ENLACE	16,996,831	0
<b>48 OTROS INGRESOS</b>	<b>18,911,290,594</b>	<b>45,491,311</b>
4802 FINANCIERO	28,325	34,308,852
4830 REVERSIÓN DEL DETERIORO DE VALOR	24,108,931	5,620,886
4831 REVERSION DE PROVISIONES	18,887,153,338	5,561,573
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>182,267,047,568</b>	<b>167,515,243,250</b>
<b>51. DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>	<b>171,838,471,912</b>	<b>160,074,884,773</b>
5101 SUELDOS Y SALARIOS	49,351,349,622	52,583,633,788
5102 CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	0	53,630,265
5103 CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	18,490,757,188	19,991,595,406
5104 APORTES SOBRE LA NOMINA	3,975,219,900	4,241,454,700
5107 PRESTACIONES SOCIALES	44,022,177,424	46,624,513,345
5108 GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	219,708,424	177,590,132
5111 GENERALES	55,779,259,354	36,402,467,137
<b>53 DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>7,719,402,665</b>	<b>4,709,848,312</b>
5347 DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	281,435,306	33,565,185
5380 DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1,072,041,913	1,084,779,470
5366 AMORTIZACION DE ACTIVOS INTANGIBLES	3,188,106,155	2,233,640,265
5368 PROVISION LITIGIOS Y DEMANDAS	3,177,819,291	1,357,863,392
<b>55 GASTO PUBLICO SOCIAL</b>	<b>1,391,408,151</b>	<b>1,342,350,575</b>
5507 DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL	1,391,408,151	1,342,350,575
<b>57 OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>	<b>1,266,512,178</b>	<b>1,384,795,201</b>
5720 OPERACIONES DE ENLACE	1,266,512,178	1,384,795,201
<b>58 OTROS GASTOS</b>	<b>51,252,662</b>	<b>3,364,389</b>
5802 COMISIONES	50,530,323	3,222,749
5804 FINANCIEROS	722,339	141,640
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>19,320,821,665</b>	<b>-1,031,460,812</b>

**SECRETARÍA DISTRITAL DE GOBIERNO  
NIVEL CENTRAL  
NIT. 899.999.061-9  
ESTADO DE RESULTADOS  
A SEPTIEMBRE 30 DE 2025  
(Cifras en Pesos)**

	SEPTIEMBRE / 2025	SEPTIEMBRE / 2024
<b>48 OTROS INGRESOS</b>	924,487,535	871,215,776
4808 INGRESOS DIVERSOS	924,487,535	871,215,776
<b>58 OTROS GASTOS</b>	1,780,796,565	1,454,871
5890 GASTOS DIVERSOS	1,780,796,565	1,454,871
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>	<b>-856,309,030</b>	<b>869,760,905</b>
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>18,464,512,635</b>	<b>-161,699,907</b>
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>18,464,512,635</b>	<b>-161,699,907</b>



Firmado digitalmente por QUINTERO ARDILA GUSTAVO ALBERTO  
Fecha: 2025.10.29 22:33:16 -05'00'

**GUSTAVO QUINTERO ARDILA**  
Secretario Distrital de Gobierno  
C.C. 80.039.399

**BUSTOS ARDILA FABIO ANDRES**  
Firmado digitalmente por BUSTOS ARDILA FABIO ANDRES  
Fecha: 2025.10.28 18:00:33 -05'00'

**FABIO ANDRÉS BUSTOS ARDILA**  
Director Financiero  
C.C. 1.019.014.810

**CIELO BARRETO MANCERA**  
Firmado digitalmente por CIELO BARRETO MANCERA  
Fecha: 2025.10.28 15:07:33 -05'00'

**CIELO BARRETO MANCERA**  
Contadora SDG  
C.C. 39.582.223  
TP. 187169-T

Elaboró: David Zapata Sogamoso - Contratista Dirección Financiera.  
Nubia Alexandra Parra - Contratista Dirección Financiera.  
Natalia María Tovar - Contratista Dirección Financiera.  
Ana Carolina Picaron - Contratista Dirección Financiera.  
Vanessa Inas Quintaro - Contratista Dirección Financiera.  
Revisó: Carol Andrea Leyva - Contratista Dirección Financiera.



**NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO  
DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025**

A continuación, se detallan las notas aclaratorias correspondientes a las variaciones significativas entre las vigencias 2025 y 2024 (tercer trimestre) de las siguientes cuentas contables:

**NOTA 1. PROVISIONES  
COMPOSICIÓN**

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.7	Cr	<b>PROVISIONES</b>	5.752.542.875	31.508.466.847	-25.755.923.972
2.7.01	Cr	Litigios y demandas	5.752.542.875	31.508.466.847	-25.755.923.972

En la cuenta "Provisiones Composición", con corte al 30 septiembre de 2025 las provisiones representan el 20.13% del valor total de los Pasivos con un valor en libros de \$5.752.542.875. En esta cuenta, se presenta una disminución significativa del -81.74% por valor de \$25.755.923.872 respecto del periodo a 30 de septiembre 2024 cuyo saldo fue de \$31.508.466.847. Esta disminución indica una menor estimación de las obligaciones probables que requieren reconocimiento contable, derivado de los fallos favorables, conciliaciones o actualizaciones en la probabilidad de pérdida de los procesos jurídicos en contra de la Entidad, los cuales se encuentran registrados en la plataforma SIPROJ de la Secretaría Jurídica Distrital.

**NOTA 2. INGRESOS  
COMPOSICIÓN**

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
4	Cr	<b>INGRESOS</b>	202.512.356.768	167.354.998.214	35.157.358.554
4.1	Cr	Ingresos fiscales	89.038.228	24.999.896	64.038.332
4.7	Cr	Operaciones interinstitucionales	182.587.540.412	166.413.291.231	16.174.249.181
4.8	Cr	Otros ingresos	19.835.778.129	916.707.087	18.919.071.042

En las cuentas "Ingresos", se presenta un valor en libros de \$202.512.356.768 al corte del 30 de septiembre de 2025, lo que representa un incremento del 21.01% equivalente a \$35.157.358.554, respecto al periodo anterior.

Los ingresos fiscales corresponden a los ingresos no tributarios de multas administrativas y comparendos ambientales, se presenta un valor en libros de \$89.038.228 para el periodo 2025, lo que representa un incremento del 256.15% equivalente a \$64.038.332, respecto al periodo anterior; lo cual corresponde a la gestión de cobro de los procesos a favor de la entidad en estado de cobro coactivo.

La cuenta de operaciones interinstitucionales corresponde al resultado de los pagos realizados por funcionamiento e inversión en la vigencia, la cual se concilia mensualmente entre la Secretaría Distrital de Gobierno frente a las operaciones recíprocas reportadas por la Secretaría Distrital de Hacienda.

La cuenta de otros ingresos es la que presenta el mayor impacto en las variaciones de un periodo al otro, la cual está representada por la reversión de las provisiones de los procesos en contra de la entidad por cambio de estado o finalización del proceso con valor en ceros, es decir, aquellos procesos que contaban

con una cuantía y con corte al 30 de septiembre de 2025 fueron actualizados sus valores en el aplicativo SIPROJ de la Secretaría Jurídica Distrital.

En este orden, la cuenta otros ingresos tiene un valor en libros de \$19.835.778.129 presentando un aumento por valor de \$18.919.071.042 respecto del periodo a 30 de septiembre de 2025 cuyo saldo fue de \$916.707.087. En esta cuenta, se incluyen los ingresos operacionales y no operacionales registrados en el Estado Resultados. La subcuenta con el mayor impacto corresponde a la reversión de provisiones por litigios y demandas con un valor en libros de \$18.887.153.338 presentando un incremento de \$18.881.591.765. Lo anterior, con ocasión al proceso de conciliación de los registros jurídicos y los contables realizados en la vigencia 2025, afectando significativamente la cuenta 2701, 4831, 5368 y 589012 frente al reconocimiento, ajuste y reversión de provisiones en la conciliación de los periodos siguientes derivadas de procesos judiciales o extrajudiciales.

**NOTA 3. GASTOS  
COMPOSICIÓN**

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5	Db	GASTOS	184.047.844.133	167.516.698.121	16.531.146.012
5.1	Db	De administración y operación	171.838.471.912	160.074.884.773	11.763.587.139
5.3	Db	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	7.719.402.665	4.709.848.312	3.009.554.353
5.5	Db	Gasto público social	1.391.408.151	1.342.350.575	49.057.576
5.7	Db	Operaciones interinstitucionales	1.266.512.178	1.384.795.201	-118.283.023
5.8	Db	Otros gastos	1.832.049.227	4.819.260	1.827.229.967

La cuenta de gastos presenta con corte del 30 de septiembre de 2025 un valor en libros de \$184.047.844.133 con un incremento del 9.87% (\$16.531.146.012), respecto con el periodo anterior.

Los gastos de administración y operación corresponden a los gastos asociados al desarrollo de la misionalidad de la Entidad las cuales presentaron un aumento respecto a la vigencia 2024, equivalente al 7.35% (\$11.763.587.139).

Los gastos de deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones con corte al del 30 de septiembre de 2025, presenta un valor en libros de \$7.719.402.665 con un incremento del 63.90% (\$3.009.554.353). El incremento corresponde al aumento de las provisiones de demandas en contra de la entidad por cambio de cuantía de acuerdo con la información registrada en SIPROJ y la revisión de las cuentas por cobrar de acuerdo con el reporte de la Secretaría Distrital de Hacienda. La subcuenta que presenta la variación más representativa corresponde a provisiones de litigios y demandas con un valor en libros de \$3.177.819.291 con un incremento de 42.73% (\$1.819.955.899) en comparación al periodo anterior, correspondiente al reconocimiento de nuevos procesos en contra de la entidad identificados en las conciliaciones realizadas entre SIPROJ y contabilidad.

Para la vigencia 2025 los gastos de Desarrollo Comunitario y Bienestar Social presentaron una variación \$49.057.576 con respecto al mismo periodo del año anterior. Estos gastos corresponden a la prestación de los servicios logísticos y actividades institucionales, así como facilitar la gestión operativa en el marco de las rutas de atención, conforme a la misionalidad de la Entidad.

La Secretaría Distrital de Gobierno recibió por recaudos a través de las operaciones de enlace los valores reintegrados por concepto de Juegos, Aglomeraciones, Concursos y delegados, recobro de incapacidades de las diferentes EPS, así como los pagos por concepto de algunas indemnizaciones y de multas a favor de la entidad. Durante la vigencia 2025 este rubro disminuyó el 8.54% con respecto de los recaudos de la vigencia del año anterior.

Para la vigencia 2025 los otros gastos presentaron una variación \$ 1.827.229.967 con respecto al mismo periodo del año anterior; la subcuenta con la mayor variación pertenece a sentencias, corresponden al reconocimiento de ocho sentencias judiciales en contra de la entidad de vigencias anteriores que no habían sido provisionadas y/o reconocidas en la contabilidad por valor total de \$1.758.487.227



Firmado digitalmente por  
QUINTERO ARDILA  
GUSTAVO ALBERTO  
Fecha: 2025.10.29  
22:33:38 -05'00'

GUSTAVO QUINTERO ARDILA  
Secretario Distrital de Gobierno  
CC. 80.039.399

BUSTOS  
ARDILA FABIO  
ANDRES

Firmado digitalmente  
por BUSTOS ARDILA  
FABIO ANDRES  
Fecha: 2025.10.28  
18:16:35 -05'00'

FABIO ANDRÉS BUSTOS ARDILA  
Director Financiero SDG  
CC. 1.019.014.810

CIELO  
BARRETO  
MANCERA

Firmado digitalmente por  
CIELO BARRETO  
MANCERA  
Fecha: 2025.10.28  
18:05:12 -05'00'

CIELO BARRETO MANCERA  
Contadora SDG  
CC. 39.582.223 – TP.187169-T

Elaboró: David Zapata Sogamoso -Contratista Dirección Financiera.  
Nubia Alexandra Parra - Contratista Dirección Financiera.  
Natalia María Tovar - Contratista Dirección Financiera.  
Ana Carolina Picaron - Contratista Dirección Financiera.  
Vanessa Ines Quintero - Contratista Dirección Financiera  
Revisó: Carol Andrea Leyva -Contratista Dirección Financiera.